



Rijksorganisatie voor Ontwikkeling,
Digitalisering en Innovatie
Ministerie van Binnenlandse Zaken
en Koninkrijksrelaties

Ontwikkel jouw innovatie- vakmanschap

met de opleiding **Innovatiemanagement
voor Overheidsprofessionals**
van Innoveren met Impact.



Leer. Pas toe. Maak impact.

In de opleiding Innovatiemanagement voor Overheidsprofessionals versterk je je vakmanschap en ontwikkel je concrete skills om innovatie binnen de overheid in beweging te brengen. Je werkt aan een echte praktijkcasus, maakt innovatiekansen concreet en ontwerpt interventies die direct resultaat opleveren. Na 12 maanden rond je af met een erkend certificaat én een set toepasbare instrumenten om het innovatievermogen van je organisatie structureel te versterken.

Wat bieden we aan?

De opleiding **Innovatiemanagement voor Overheids-professionals** is ontwikkeld voor mensen binnen de overheid die innovatie stevig willen organiseren en werk willen maken van echte verandering. Wil je jouw organisatie helpen duurzaam te vernieuwen? Ontdek de opleiding Innovatiemanagement voor overheidsprofessionals en word onderdeel van onze groeiende alumnicommunity van Verenigde Innovatie Professionals (VIPs).

Naast de reguliere opleiding bieden we ook een inhouse-opleiding aan. We stemmen deze maatwerkopleiding volledig af op de context, uitdagingen en ambities van jouw overheidsorganisatie. Zo organiseer en versterk je innovatie structureel en bouw je actief aan een toekomstbestendige organisatie.

Wat is het doel?

Innovatie is essentieel voor de overheid om maatschappelijke vraagstukken op te lossen en publieke dienstverlening te verbeteren. Deze opleiding biedt jou concrete handvatten om **innovatiekansen te signaleren, strategie te bepalen en innovatieprojecten succesvol te leiden.**

Voor wie is de opleiding bedoeld?

Voor **adviseurs, projectleiders, senior managers en directeuren** binnen de overheid die stappen willen zetten op het vlak van innovatie van binnenuit.

Na aanmelding kijken de hoofddocenten samen met jou of de opleiding goed aansluit bij jouw achtergrond, motivatie en ontwikkelvraag.

Een kort (online) intakegesprek kan onderdeel uitmaken van de aanmeldingsprocedure.

Inhoud en leerdoelen





Wat leer je tijdens de opleiding?

Onze leertrajecten bieden inzicht in hoe je:



Innovaties managet binnen de overheid.



Groei- en innovatiekansen signaleert.



Onderbouwd de juiste strategie kiest voor goede ideeën.



Innovatieprojectplannen opstelt en uitvoert.



Samenwerking rondom innovatie organiseert.



Praktische werkvormen toepast binnen jouw organisatie.



Een innovatiecultuur versterkt en ruimte maakt voor creativiteit.



Ideeën vertaalt naar succesvolle producten, diensten en beleidsoplossingen.

Hoe ziet het programma eruit?

De opleiding bestaat uit **10 bijeenkomsten** van een dagdeel (inclusief start-en slotbijeenkomst) waarin je theorie, praktijk en samenwerking combineert. Elk van de 8 modules heeft een specifiek thema:

1. Introductie innoveren in de context van de Overheid	2. Innovatiemanagement- systemen en modellen	3. Leiderschap in innovatie	4. Cultuur als bouwsteen
5. Sociale innovatie	6. Werk in uitvoering (van idee naar implementatie)	7. Datagedreven innovatie en impactmeting	8. Implementatie van een innovatie- managementsysteem

De opleiding sluit je af tijdens **één van haljaarlijkse bijeenkomsten** van de community van de *Verenigde Innovatie Professionals (VIPs)* community waar je je eindopdracht presenteert. Hierna treed je zelf ook toe tot deze community.



Hoe wordt er lesgegeven?

- ✓ Blended learning met praktijkgerichte opdrachten
- ✓ Interactieve sessies met gastsprekers uit overheid en bedrijfsleven
- ✓ Begeleiding door ervaren docenten en consultants van Innoveren met Impact
- ✓ Toegang tot digitale leeromgeving (RIC Online) en de Innovatie Maturity Scan

Wie zijn de docenten of trainers?

De opleiding wordt geleid door **Gert Staal** als hoofddocent. Samen met **Diederik van Leeuwen, Olof Schuring** en **Mikis de Winter** vormt hij het kernteam. Zij maken deel uit van een groeiend netwerk van kern- en gastdocenten uit de overheid, bedrijfsleven en de wetenschap, die ieder hun eigen ervaring en perspectief inbrengen.

“Deze opleiding heeft iets opengeboren: gesprekken met topmanagers gaan makkelijker, lijntjes zijn korter en out-of-the-box denken binnen de overheid kan wél, met meer impact op maatschappelijke vraagstukken.”

LINDA VOETS, IMPLEMENTATIEMANAGER IMMIGRATIE EN NATURALISATIEDIENST.



Toepassing in de praktijk

Hoe kun je het geleerde toepassen?

Je analyseert de innovatievolwassenheid van een overheidsorganisatie en vertaalt deze naar een heldere diagnose. Op basis daarvan ontwerp je gerichte interventies die innovatie aantoonbaar versterken. Dit doe je samen met andere deelnemers, onder begeleiding van ervaren innovatie-experts.

Wat levert het op voor je organisatie?

Je versterkt de innovatiekracht, efficiëntie en toekomstbestendigheid van je organisatie.

Na afronding ben je in staat om:

- ✓ innovatiemanagement écht te beheersen en precies te weten wat de waarde, impact en het belang ervan is voor (overheids)organisaties;
- ✓ zelfstandig Innovatie Maturity Scans uit te voeren en organisaties daarbij heldere, bruikbare adviezen te geven;
- ✓ organisaties te helpen met een breed palet aan innovatiemethoden en -technieken om hun innovatievolwassenheid structureel te verbeteren;
- ✓ verbeter- en veranderstrategieën te begeleiden en actief richting en ruimte te creëren voor duurzame innovatieprocessen.



“De innovatiescan gaf ons precies het startpunt dat we nodig hadden om echt met innovatiemanagement aan de slag te gaan en het gesprek daarover open te breken. Innoveren is voor mij geen project met een einddatum, maar een manier van kijken en werken die continu doorgaat. Deze opleiding helpt me om even uit te zoomen, mijn netwerk te vergroten en samen met mensen die net zo gedreven zijn te bouwen aan onze innovatiekracht. Daar ontstaat energie- en daar begint verandering.”

MIRTHE KOOPS, INNOVATIEMANAGER PROGRAMMA FOXTROT, MINISTERIE VAN DEFENSIE

Erkenning & vervolg

Welk certificaat of diploma ontvang je?

Na afronding ontvang je het erkende certificaat *Certified Innovation Management System Government Professional (C-IMS GOV Pro)*.

Dit toont aan dat je:

- ✓ Vakmanschap hebt ontwikkeld in innovatiemanagement binnen de overheid
- ✓ Innovatievolwassenheid van organisaties kunt analyseren en versterken
- ✓ Organisaties onderbouwd adviseert over innovatievraagstukken
- ✓ Beschikt over een breed palet aan innovatietools en -methodieken





Meer dan een certificaat: direct impact maken

Na deze opleiding krijgen deelnemers niet alleen een certificaat mee naar huis. Ze hebben dan de kennis, vaardigheden én het vertrouwen om binnen de overheid als innovatieconsultant aan de slag te gaan. Zo kunnen ze andere teams en organisaties helpen met hun uitdagingen rond vernieuwing en verandering.

Bovendien worden ze onderdeel van onze VIP-community: een hechte groep mensen die graag vernieuwt, van elkaar leert en elkaar verder helpt.

In deze community vind je inspiratie, praktische tips, intervisie, en vooral: collega-pioniers die net als jij verschil willen maken.

Op die manier vergroten we samen de innovatiekracht van de overheid, die de maatschappelijke opgaven met zichtbare impact realiseert.



Inhouse opleiding (maatwerk)

Wat is een inhouse-opleiding?

Een maatwerkopleiding die volledig wordt afgestemd op de context, vraag en ambities van jouw organisatie.

Wat zijn de voordelen?

- ✓ Programma op maat, op locatie naar keuze
- ✓ Inhoud en opdrachten afgestemd op jouw praktijk
- ✓ Extra ruimte voor diepgang en co-creatie
- ✓ Training door ervaren innovatie-experts
- ✓ Flexibel in duur en intensiteit (minimaal 10 dagdelen)

Kosten

De inhouse-opleiding wordt volledig op maat ontwikkeld; de kosten hiervoor worden in overleg bepaald en zijn afhankelijk van de gewenste inhoud en de duur van het programma. Deze opleiding is beschikbaar voor groepen vanaf zes personen.

Aanmelden voor de inhouse-opleiding

Neem contact op via innoverenmetimpact@rijksoverheid.nl, vertel jullie wensen en we maken direct een voorstel op maat. Zo regelen we samen snel en eenvoudig een opleiding die perfect aansluit bij jullie organisatie.

Praktische informatie

Toelatingseisen

De opleiding is bedoeld voor **adviseurs, projectleiders, senior managers en directeuren** binnen de overheid met basiskennis van innovatie of innovatiemanagement. Na aanmelding kijken we of de opleiding goed aansluit bij jouw achtergrond en motivatie.

De beoordeling van deelname wordt uitgevoerd door de hoofddocenten. Hierbij wordt afgewogen of de deelnemer de beoogde senioriteit inbrengt, wat de persoonlijke ontwikkelvraag is en welke motivatie wordt opgegeven. Bij twijfel of vragen wordt een (online) intakegesprek gevoerd.

Aanmelding

Meld je aan via het formulier op onze website.

Interesse in een inhouse-opleiding die écht past bij jullie organisatie? Neem contact met ons op via innoverenmetimpact@rijksoverheid.nl. Vertel ons jullie wensen en wij maken snel een voorstel op maat. Samen realiseren we een opleiding die impact maakt in jouw organisatie.

Opbouw opleiding

Bijeenkomst	Inhoud
Startbijeenkomst	Kennismaking met de VIPs community en deelname aan informele netwerk-bijeenkomst, en ontvangst lesmateriaal
Module 1: Kennismaking en introductie innoveren in de context van de overheid	Kennismaking met de groep, introductie opleiding en duiding van innovatie in overheidscontext
Module 2: Innovatie-managementsysteem	Innovatiemanagementsystemen onder de loep, modellen en -kaders
Module 3: Leiderschap in innovatie	De rol van het (top)management in het innovatieproces, strategieën ontwikkelen, doelen stellen en de publieke rol vertalen naar kernwaarden
Module 4: Cultuur als bouwsteen	Samenwerking in ecosystemen
Module 5: Sociale Innovatie	Uitdagende werkplek, medewerker als sleutel tot succes
Module 6: Werk in uitvoering	Innovatieproject- en -portfoliomanagement, inzet middelen, van idee naar oplossing en implementatie
Module 7: Het stuur in handen	Innovatie impact, datagedreven innovatie, ingrijpen en bijsturen
Module 8: Implementatie van een innovatiemanagementsysteem	Implementatie van het innovatiemanagement-model, selfscans bespreken en reflectie
Slotbijeenkomst	Eindpresentaties tijdens communitydag/vip dag (die worden vanaf volgend jaar eens per half jaar gehouden)

Kosten

De kosten voor individuele inschrijving op de opleiding vind je op de [website](#). Op dit moment moet btw nog wel worden doorgerekend aan deelnemers van decentrale overheden.

Locaties en data

De opleiding bestaat uit bijeenkomsten van een dagdeel, verspreid over een periode van circa 12 maanden. Actuele informatie over startmomenten, locaties, tijden, gastsprekers en inschrijving vind je op de [website](#).

Contact

Heb je vragen of wil je meer informatie?

[*innoverenmetimpact@rijksoverheid.nl*](mailto:innoverenmetimpact@rijksoverheid.nl)

Deze brochure is een uitgave van:
**Rijksorganisatie voor Ontwikkeling
Digitalisering en Innovatie (ODI)**
Innoveren met Impact

Postbus 20011 | 2500 EA Den Haag
070 - 758 56 45

Maart 2026