



Rijksorganisatie voor Ontwikkeling,
Digitalisering en Innovatie
Ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties

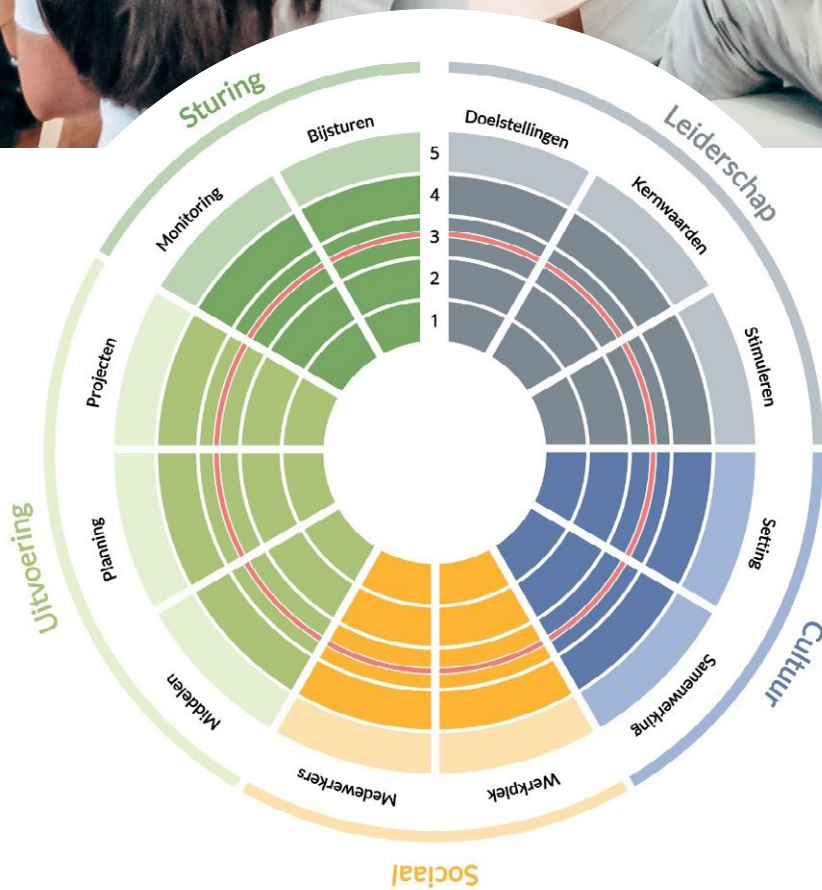
Opleiding

Innovatiemanagement voor overheidsprofessionals

*Leer innoveren met impact
binnen de overheid*

Opleidingsjaar 2023 - 2024

INNOVEREN MET IMPACT



Een *incompany* opleiding speciaal voor directeuren, senior managers en adviseurs actief op het gebied van innovatie en innovatiemanagement binnen de Rijksoverheid.

Deze opleiding wordt verzorgd door Innoveren met Impact, onderdeel van Rijksorganisatie voor Ontwikkeling, Digitalisering en Innovatie, in samenwerking met Stichting Total Innovation Management Foundation.

Aanvang opleiding: 24 november 2023.

Inleiding

Innovatiemanagement voor overheidsprofessionals

Onze samenleving verandert continu. Dit zorgt voor nieuwe maatschappelijke vragen, maar ook voor kansen. Om klaar te zijn voor de toekomst moet de overheid innoveren. Dit gebeurt al op grote schaal, maar het kan effectiever, met meer impact. Hiervoor zijn overheidsprofessionals nodig die anders denken én doen. De innovatiekracht van een organisatie valt of staat immers bij het innovatievermogen van haar managers en medewerkers.

Innovation Maturity

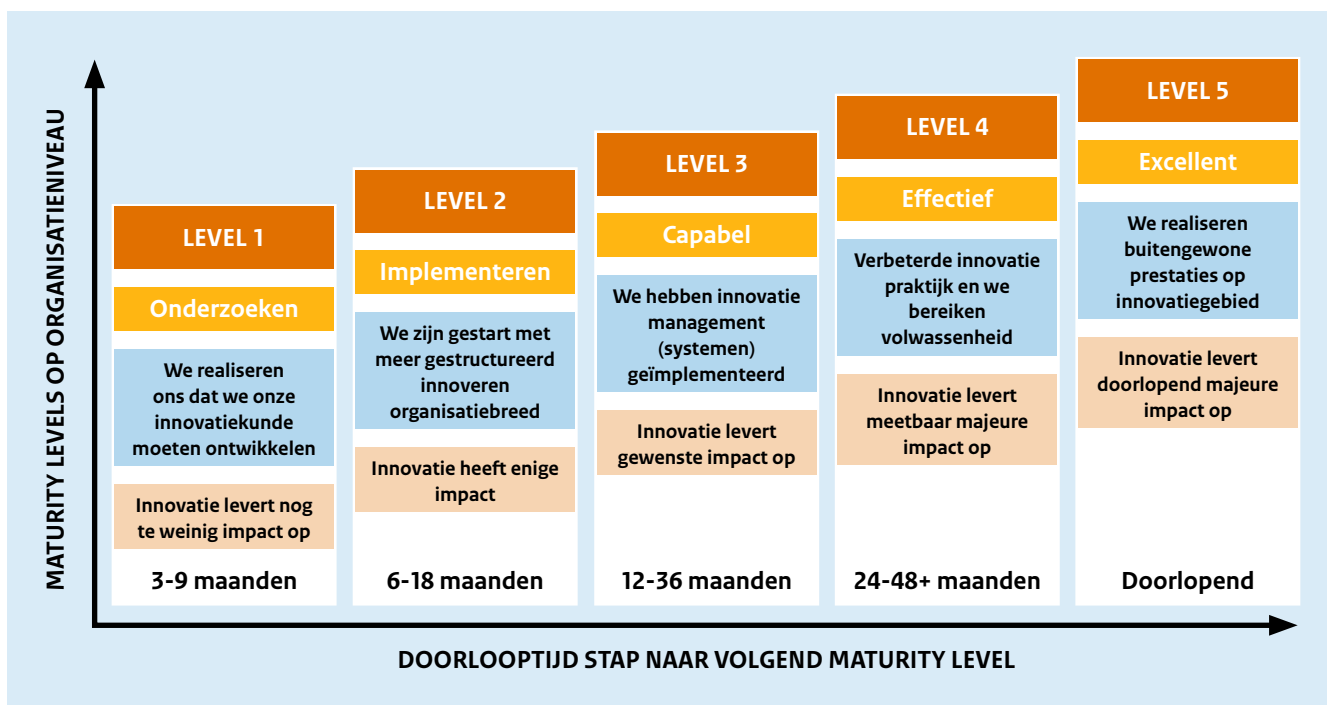
Om overheidsprofessionals handvatten te geven innovatietrajecten en -projecten naar een hoger niveau te tillen is de opleiding Innovatiemanagement voor overheidsprofessionals ontwikkeld. De opleiding is voor directeurs, senior managers en adviseurs met ervaring op het gebied van innovatie en zich hierin verder willen ontwikkelen. Veel organisaties hebben nog een lange weg te gaan als het gaat om innovatievolwassenheid. De opleiding biedt inzicht in wat nodig is om het innovatiebewustzijn in organisaties te vergroten en wat er nodig is om een gestructureerde innovatieve werkwijze gangbaar te maken. Wie het model goed begrijpt en de toepassingen ervan beheerst, kan vanuit een holistische visie, op basis van systemisch gedachtegoed organisaties van binnenuit veranderen zodat ze toekomstbestendig worden. Ongeacht de grootte of complexiteit van de opgave.

Focus op meesterschap

De opleiding biedt inzicht in hoe je het innovatiemanagementmodel kunt inzetten om de verbeterkansen te identificeren en de organisatie daarop in te richten. In interactieve sessies, die altijd op locatie worden gehouden, krijg je de ins en outs van het vakgebied in de context van de Rijksoverheid in de vingers. Verwacht prikkelende presentaties, een levendige uitwisseling van kennis, ervaringen, verdiepende vakinformatie en praktische tools. Na afronding van de opleiding kun je toetreden tot de community van Verenigde Innovatie Professionals (VIPs). Deze community biedt alles wat je nodig hebt voor persoonlijk meesterschap op het vlak van innovatiemanagement. Je vindt er rijkscollega's voor samenwerking, (online) kennisuitwisseling, advies en ondersteuning.

Meld je aan

Ben je directeur, senior manager of adviseur binnen de Rijksoverheid? Wil je extra stappen zetten op het vlak van innovatie van binnenuit? En aan de slag met duurzame vernieuwing van het producten- en dienstenportfolio van de overheid? Dan is de opleiding Innovatiemanagement voor overheidsprofessionals iets voor jou. Wij kijken ernaar uit om je kennis te verdiepen, blik te verbreden én je te verwelkomen in onze innovatie community (VIP's). Zó werken we samen aan de publieke dienstverlening van de toekomst.





“Om als overheid voorop te blijven lopen moeten we innovatie een serieus onderdeel van ons werk maken. Er moet ruimte zijn voor innoveren en creativiteit, maar voor duurzaam succes moeten we onze innovatieprocessen durven structureren. Innovatiemanagement voor overheidsprofessionals biedt hiervoor goede theoretische kennis, praktische handvatten en een relevant netwerk.”

Olof Schuring, Senior adviseur Innovatie, Ministerie van Justitie en Veiligheid

Wat levert het je op?

Als je de opleiding met succes afrondt, ontvang je een internationaal certificaat waarmee je geregistreerd wordt bij de TIM Foundation als Certified Innovation Management System Government Professional (C-IMS GOV Pro).

Dit internationaal erkende certificaat geeft aan dat je:

- meesterschap hebt op het vlak van innovatiemanagement en gedegen kennis over het belang, de waarde en impact van innovatiemanagement voor (overheids-)organisaties.
- zelfstandig Innovatie Maturty Scans kunt afnemen en daar adviezen bij kunt geven.
- organisaties kunt helpen met een breed scala aan innovatiemethoden en -technieken om hun innovatievolwassenheid duurzaam te vergroten.
- vertrouwd bent met de complexe situaties waarbinnen een analyse rondom innovatiemanagement wordt uitgevoerd;
- een verbeter- of veranderstrategie kunt begeleiden evenals richting geven aan en ruimte maken voor duurzame innovatieprocessen.
- lid bent van de VIPs community, op de hoogte van de laatste vakkennis, deelneemt aan bijblijfsessies en toegang hebt tot exclusief studiemateriaal en handige innovatietools.
- het benodigde instapniveau hebt voor de vervolgopleiding tot assessor bij de TIM Foundation. Als assessor kun je een grondige, stevig onderbouwde analyse uitvoeren op de inrichting en werking van innovatieprocessen. Daarnaast ken je alle innovatietools en hulpmiddelen en kun je organisaties over het gebruik hiervan adviseren.



“Digitalisering gaat steeds sneller. De maatschappelijke opgaven en wicked problems waar we voor staan vragen om een innovatievare blik, mindset en houding. In de opleiding Innovatiemanagement voor overheidsprofessionals krijg je de theoretische en praktische handvatten die nodig zijn om effectief te innoveren. En, als je hem met succes afrondt, ben je meteen lid van een sterk peer-netwerk van rijksinnovators. Kortom, een waardevolle investering in jezelf, waarmee je ook bijdraagt aan een relevante, innovatieve overheid.”

**Floor Kloosterman, afdelingshoofd CIO Rijk |
Afdeling I-Stelsel en Vakmanschap
DG Digitalisering en Overheidsorganisatie**

Werkwijze

Ervaren docenten

De opleiding wordt verzorgd door consultants uit het Innoveren met Impact team: [Marjolein Boonstra](#), [Leo Hörnig](#), [Mark Dierkes](#) en [Diederik van Leeuwen](#). De hoofddocent van de opleiding is [Gert Staal](#). Hij heeft een lange staat van dienst op het vlak van innovatiemanagement. Hij is directeur van de Total Innovation Management (TIM) Foundation. Daarnaast werkt hij al meer dan vijftien jaar als docent, trainer en coach, onder andere aan de Nyenrode Business Universiteit. Verder heeft hij uitgebreide expertise op het gebied van innovatiemanagement en op het vlak van product- en dienstenontwikkeling.

Tijdens bijeenkomsten zijn de consultants van Innoveren met Impact gespreksmoderators en nodigen interessante gastsprekers van binnen en buiten de overheid uit. Zo ontstaat er bij elke bijeenkomst een interactieve koppeling tussen theorie en praktijk.

Opdrachten

Voorafgaand aan de bijeenkomsten neem je het studiemateriaal door. Aan de hand van diverse oefeningen, opdrachten en cases leg je een relatie tussen de theorie en jouw praktijksituatie. Tussen de bijeenkomsten door werk je met één of twee andere deelnemers aan je project met hulp van de aangedragen methoden en technieken. Je wordt uitgedaagd om opgedane kennis te toetsen en toe te passen in je eigen werkomgeving.

Studiemateriaal

In een digitale leeromgeving vind je diverse documenten, artikelen en tools. Tijdens de opleiding krijg je toegang tot studiematerialen op het Leer en Ontwikkelplatform van Rijksorganisatie ODI en een account voor de Innovatie Maturity Scan.

VIPs community

Na het succesvol afronden van de opleiding vorm je samen de Verenigde Innovatie Professionals community (VIPs): een actieve netwerkomgeving waar je met andere gecertificeerde innovatieprofessionals kennis en ervaringen kunt uitwisselen over innovatiemanagement binnen de overheid. Deze community wordt actief ondersteund door Innoveren met Impact.

Bijblijfsessies

In totaal zijn er 10 bijeenkomsten. Voordat de opleiding start wordt je uitgenodigd kennis te maken met eerder, geslaagde deelnemers op 17 november 2023. Daarna volg je 8 modules in de vorm van masterclasses. Tijdens deze bijeenkomsten ga je de interactie aan met andere deelnemers. De opleiding sluit je af op een tweedaagse waar je de eindpresentatie van je opdracht houdt. Voor behoud van je certificaat dien je aan minimaal twee bijblijfsessies deel te nemen. Door het jaar heen worden er kennis- en netwerksessies georganiseerd door de VIPs community, deze zijn niet van invloed op de geldigheid van je certificaat.

Opbouw en planning

Bijeenkomst	Inhoud	Data*
Startbijeenkomst	Kennismaking met de VIPs community en deelname aan informele netwerk bijeenkomst	Vrijdag 24 november
1. Innoveren met Impact Moderator: Diederik van Leeuwen	Kennismaking met de groep, introductie opleiding, en duiding van innovatie in overheidscontext	Vrijdag 8 december 9.15 - 12.30 uur
2. Sleutelfactoren voor innovatiesucces Moderator: Marjolein Boonstra	Innovatiemanagement onder de loep, modellen en -kaders	Donderdag 11 januari 13.00 - 17.00 uur
3. De innovatiemanagement scan Moderator: Leo Hörnig	Implementatie van het innovatiemanagement-model, selfscans bespreken en reflectie	Vrijdag 2 februari 9.15 - 12.30 uur
4. Leiderschap in innovatie Moderator: Diederik van Leeuwen	Impact creëren, strategieën ontwikkelen, doelen stellen, en de publieke rol vertalen naar kernwaarden	Donderdag 29 februari 13.00 - 17.00 uur
5. Cultuur als bouwsteen Moderator: Mark Dierkes Gast spreker: Menno Spaan	Cultuurcreatie, samenwerking in ecosystemen	Vrijdag 15 maart 9.15 - 12.30 uur
6. Sociale innovatie Moderator: Mark Dierkes Gast spreker: Edwin Tuin	Uitdagende werkplek, medewerker als sleutel tot succes	Donderdag 4 april 13.00 - 17.00 uur
7. Werk in uitvoering Moderator: Leo Hörnig	Innovatieproject- en -portfoliomanagement, inzet middelen, van idee naar oplossing, implementatie	Vrijdag 26 april 9.15 - 12.30 uur
8. Het stuur in handen Moderator: Marjolein Boonstra	Innovatie impact, datagedreven innovatie, ingrijpen en bijsturen	Donderdag 16 mei 13.00 - 17.00 uur
Slotbijeenkomst Moderator: Diederik van Leeuwen	Eindpresentaties en tweedaagse met VIP-deelnemers	Nader te bepalen

* Alle data zijn onder voorbehoud. Locaties en gastprekers worden nader bekendgemaakt.





Kosten

Rijksorganisatie ODI geeft de opleiding mede vorm en draagt graag bij aan het vergroten van de impact van innoveren binnen de Rijksoverheid. Voor rijksambtenaren kost daarom het afnemen van de opleiding slechts € 1.995,- per deelnemer (normaal € 3.995,- ex btw via TIM Foundation). Aan bijblijfsessies en andere events kunnen kosten verbonden zijn.

Zó meld je je aan

De opleiding is bedoeld voor directeuren, senior managers en adviseurs die actief zijn op het gebied van innovatiemanagement binnen de Rijksoverheid. Per lichting is er plek voor een beperkt aantal deelnemers. Om mee te doen is aantoonbare basiskennis van innovatie en innovatiemanagement een vereiste.


Direct aanmelden? [Meld je aan](#) via het formulier op onze website. Voor de opleiding is een beperkt aantal plaatsen beschikbaar. Als je door de selectie komt, nodigen we je uit voor een kennismakingsgesprek.

Meer weten?

De opleiding wordt georganiseerd door Innoveren met Impact, een thema van Rijksorganisatie voor Ontwikkeling, Digitalisering en Innovatie. De studiematerialen worden verzorgd door Innoveren met Impact in samenwerking met de [Total Innovation Management Foundation](#).

Heb je vragen of opmerkingen naar aanleiding van deze brochure?

Kijk op de website van [Innoveren met Impact](#) of neem contact met ons op via innoverenmetimpact@rijksoverheid.nl.



Dit is een uitgave van Innoveren met Impact - een thema van
Rijksorganisatie voor Ontwikkeling, Digitalisering en Innovatie -
in samenwerking met de Stichting TIM Foundation.

www.rijksorganisatieODI.nl/innoveren-met-impact

INNOVEREN MET IMPACT