

Delta Review en het Programma Inkoop en Aanbesteden in het Sociaal Domein

Sinds oktober 2018 is er binnen het ministerie van BZK een bureau opgericht voor het faciliteren en uitvoeren van Delta Reviews binnen de overheid. In deze flyer vertellen wij u meer over de Delta Reviewmethode en over het gebruik hiervan binnen het programma 'Inkoop en aanbesteden in het sociaal domein'.

Delta Review

Delta Review is een bewezen methode waarbij project- en programmamangers (hierna: projectmanagers) van de overheid hun kennis en ervaring inzetten om collega's te helpen hun projecten of programma's nog succesvoller uit te voeren. Leren van elkaar staat centraal. Elke Delta Review en deelname aan de Delta Reviewcommunity draagt bij aan overheidsbrede kennisdeling en het verder versterken van het professionele niveau van project- en programmamanagement.

De projectmanager van een project of programma vraagt de Delta Review aan en is opdrachtgever;

- Op basis daarvan stelt het Bureau een evenwichtig Delta Reviewteam van 4 projectmanagers samen;
- Het team kijkt gedurende één week met je mee, de teamleden bestuderen aangeleverde documenten, houden interviews met stakeholders en delen de bevindingen: waar zitten de 'Delta's' (verschillen/ spanningen);
- Het resultaat is een vertrouwelijk korte rapportage (bullits) met praktische aanbevelingen. De opdrachtgever is eigenaar van het rapport en bepaalt wat ermee gebeurt;
- Elke Delta Review wordt geëvalueerd met de opdrachtgever en binnen het team.

Een Delta Review helpt de projectmanager verder bij iedere fase van het project en programma (opstarten, sturen, beheersen of afronden). De Delta Review kan voor alle project – en programmamethodieken toegepast worden (Prince II, Agile, IPMA, Projectmatig Creëren, MSP etc). Je krijgt feedback van collega project- en programmamangers, een zogenaamde 'peer review'. Bij een Delta Review komen aspecten aan de orde als doel/bestaansgrond van het project, omgeving, aanpak, governance, beheersing, aanbesteding, samenwerking en communicatie. Door een verscheidenheid in achtergrond van de Delta Reviewers organiseer je reflectie op alle relevante aspecten van het project. En het is een leerervaring voor alle betrokkenen.

Pilot

In januari van 2019 is Bureau Delta Review in contact gekomen met het programma 'inkoop en aanbesteden in het sociaal domein'. In het programma is een kennis- en leertraject voorzien dat uitgaat van reflectief leren en peerreviews. Om nu invulling te geven aan dit kennis- en leertraject wil het programma gebruik maken van de Delta Reviewmethode. De overeenkomst voor de samenwerking loopt vanaf 15 mei 2019 met een pilot voor 10 reviews in 2019, en tevens gerichte opleidingen voor reviewers in dit domein.

Bureau Delta Review is opdrachtnemer en faciliteert en organiseert de reviews, de opleidingen en het ophalen van de rode draden over de uitgevoerde Delta Reviews heen. De opdrachtgever (VWS) zorgt voor de inhoud (en het geld). Het veld (gemeenten) is aanvrager van de Delta Review en levert ook reviewers voor de specifieke community. Het plan is om deze Delta Reviews te laten houden door reviewers met expertise op het inkoop- en aanbestedingssterrein, aangevuld met een Delta Reviewers/teamleiders of (indien het een bestuurlijk vraagstuk betreft met) Gateway Reviewers.